



CASE STUDY | RETROFIT

# **IKEA**

# **LOGISTIKZENTRUM**

## ÖSTERREICH

## IKEA LOGISTIKZENTRUM WELS

# MINIMALER EINGRIFF, MAXIMALER EFFEKT!

**Der weltbekannte Möbelhersteller IKEA braucht dringend einen Retrofit. Nach fast 20 Jahren zuverlässigen Betriebs stoßen die 10 manuellen Regalbediengeräte im Distributionszentrum Wels an ihre Grenzen. Nicht nur, dass die damals verwendete Technik nicht mehr up to date ist, auch die Ersatzteilversorgung wird immer kniffliger. Doch dank einer kompletten Modernisierung läuft die Anlage wieder wie neu.**

### Ausgangslage

Bereits im Jahr 1989 geht in Wels das IKEA-Distributionszentrum für Mittel- und Osteuropa in Betrieb. Zu dieser Zeit sind manuelle Hochregallager schon das Um und Auf für große Logistikanlagen. Da wir schon damals mit unserer innovativen Weichentechnik punkten konnten, setzt IKEA wieder auf uns: Zuerst

liefern wir drei Regalbediengeräte und – dank der dynamischen Entwicklung – noch sieben weitere innerhalb von zwei Jahren, die insgesamt 20 Regalgassen bedienen.

### Die Konzeptphase

Nach knapp 20 Jahren zuverlässigen Betriebs treten erste Engpässe bei der Ersatzteilversorgung auf. Zusätzlich werden im Konzern die Lieferregionen neu verteilt. Das Distributionszentrum konzentriert sich nun auf die Märkte Österreich und Schweiz – wodurch ein kräftig steigender Kapazitätsbedarf entsteht. Die internen Logistikplaner, die weltweit alle IKEA-Logistikabläufe steuern, versammeln sich an einem Tisch. Es stellt sich schnell heraus, dass es nur zwei Möglichkeiten gibt: Der Abriss des kompletten Gebäudes und Neubau mit doppelter Höhe oder die Modernisierung der gesamten Anlage.

### Modernisierung vs. Neubau

Nach intensiver Konzeptphase setzt sich die Modernisierung der bestehenden Anlage durch. Denn bei der Planung kristallisieren sich folgende Vorteile eines Retrofits heraus:

- Günstiges Kosten-/Nutzenverhältnis
- Flexible Dosierbarkeit von Budget und Leistungsumfang
- Keine Genehmigungsverfahren
- Keine aufwändigen Schulungen
- Umbau bei laufendem Betrieb



#### **IKEA Logistikzentrum Wels**

Terminalstraße 2  
4600 Wels, Österreich  
[www.ikea.com/at/de/stores/abholstation-wels](http://www.ikea.com/at/de/stores/abholstation-wels)

**Gründung:** 1956

**Mitarbeitende (2016):** 123.000

**Einrichtungshäuser (2016):** 267 in 39 Ländern

**Lager (2016):** 43 und 4 Millionen m<sup>2</sup> Lagerraum

**Artikel (2016):** 9500

**Lieferanten (2016):** 1220



Dank der eingespielten Zusammenarbeit zwischen IKEA und unseres Service-Teams sind die Details des Retrofitprogramms schnell und pragmatisch fixiert.



**Die Umsetzung hat genauso perfekt gepasst wie die Planung. Nach zwanzig Jahren Zusammenarbeit mit LTW habe ich auch nichts anderes erwartet.**

**Werner Kraft, Maintenance Manager IKEA Wels**

## Die Umsetzung

Als erster Schritt werden gemeinsam die Komponenten mit dem stärksten Effekt auf die Performance bestimmt. Zwei weitere wichtige Indikatoren sind die Ersatzteilsicherheit sowie die Verfügbarkeit – die komplette Modernisierung orientiert sich daran.

Der Umbau geht in acht Wochen bei laufendem Betrieb erfolgreich über die Bühne. Jeweils acht der zehn Regalbediengeräte sind in zwei Schichten im Einsatz, während etappenweise die Schienenanlage samt Weichen erneuert werden. Damit dieses ambitionierte Timing gelingt, ist nicht nur der sorgfältigen Planung, sondern auch der Flexibilität und Einsatzbereitschaft

auf beiden Seiten zu verdanken. Ein weiterer Bonuspunkt: Der LTW-Teamleiter hat alle zehn Regalbediengeräte, die er heute für die Zukunft wieder fit macht, vor 20 Jahren eigenhändig montiert.

Mehr Infos unter:

[LTW.AT/referenzen/detail/ikea](https://www.ltw.at/referenzen/detail/ikea)



Exaktes, halbautomatisches Handling von Halbpaletten



S7-Schaltschrank mit neuen Fahr- und Hubantrieben

# DAS PROJEKT IM ÜBERBLICK



## HOCHREGALLAGER (HRL)

- Baujahr 1989
- Verzinktes Stahlregal
- L x B x H: 84 x 90 x 14 m
- 20 Regalgassen, 1 Wechselgang
- Einfachtiefe Lagerung
- Ca. 28.000 Palettenstellplätze
- Nutzlast: 1.000 kg

## REGALBEDIENGERÄTE (RBG)

- 10 weichengängige, manuell gesteuerte RBG
- Fahrgeschwindigkeit: 130 m/min
- Fahrbeschleunigung: 0,5 m/s<sup>2</sup>
- Hubgeschwindigkeit: 25 m/min
- Hubbeschleunigung: 0,5 m/s<sup>2</sup>
- Lastaufnahmemittel: Teleskopgabel



## FÖRDERTECHNIK

- Stirnseitiges Regal mit Übergabefächern für manuellen Staplerbetrieb

## SOFTWARE

- Funkterminals in den RBG-Kabinen, gekoppelt mit dem IKEA-Staplerleitsystem